

นิคุณ สายวงศ์เปียง : การศึกษาหาปัญหาด้านการจัดการวัสดุ ของบริษัทก่อสร้าง (A STUDY ON PROBLEMS MATERIALS MANAGEMENT OF CONSTRUCTION PROJECTS) อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วชรภูมิ เบญจโอพาร

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์หาปัญหาและสาเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหาในกระบวนการ การจัดการวัสดุก่อสร้าง ของบริษัท โชนกประพันธ์ ก่อสร้าง จำกัด ด้านการวางแผนและควบคุมการใช้ที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายก่อสร้าง และด้านการจัดซื้อที่รับผิดชอบโดยฝ่ายจัดซื้อ ซึ่งทำการศึกษาจากโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จตั้งแต่เดือนมกราคม 2552 ถึงเดือน มกราคม 2555 จำนวนทั้งหมด 10 โครงการ ใช้วิธีศึกษาค้นคว้า ด้วยการวิเคราะห์หาปัญหาจากเอกสาร (Documentary Analysis) ที่รวบรวมจากกระบวนการ การจัดการวัสดุอุปกรณ์งานก่อสร้างของบริษัทฯ นำมาวิเคราะห์หาปัญหาที่เกิดขึ้น ด้วยวิธีการวิเคราะห์ผลต่างวัสดุทางตรง (Material Variance Analysis) ซึ่งได้ผลต่างด้านราคา (Price Variance) เพื่อสรุปหาปัญหาในด้านการจัดซื้อ และผลต่างด้านปริมาณ (Quantity Variance) เพื่อสรุปหาปัญหาในการวางแผนและควบคุมการใช้ จากนั้นทำการสรุปหาสาเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหาดังกล่าวด้วยวิธีการประชุม โดยการรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ จากฝ่ายที่เกี่ยวข้องในด้านการวางแผนและควบคุมการใช้ ได้แก่ ผู้ควบคุมงานและหัวหน้างานฝ่ายก่อสร้าง จำนวน 6 คน และด้านการจัดซื้อ ได้แก่ หัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อจำนวน 6 คน

ผลงานค้นคว้า จากการศึกษาค้นคว้าวัสดุทั้ง 9 หมวด ของบริษัท โชนกประพันธ์ ก่อสร้าง จำกัด ในโครงการปรับปรุงอาคารคลังสินค้า เอส.บี. บางบัวทอง พบว่าปัญหาที่เป็นสาเหตุให้การจัดการวัสดุของบริษัทฯ ที่เกิดความสูญเสียมากที่สุด ก็คือ การใช้วัสดุที่เกินปริมาณของฝ่ายก่อสร้างที่ประจำหน้าหน่วยงานของบริษัท ส่วนการสูญเสียที่เกิดจากฝ่ายจัดซื้อในโครงการนี้มีน้อยมาก และจะเห็นได้ว่ามีความสูญเสียที่เกิดขึ้นใหม่ที่พบในการวิเคราะห์ คือการสูญเสียที่เกิดจากการคิดปริมาณวัสดุไม่ครบตามแบบที่เสนอราคาของฝ่ายเสนอราคาทำให้มีบางรายการปริมาณวัสดุน้อยกว่าที่ก่อสร้างจริง

สาขาวิชา วิศวกรรมโยธา

ปีการศึกษา 2554

ลายมือชื่อนักศึกษา _____

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา _____

NIKHUN SAIWONGPENG : A STUDY ON PROBLEMS MATERIALS
MANAGEMENT OF CONSTRUCTION PROJECTS. ADVISOR: ASST.
PROF. VACHARAPOOM BENJAORAN, Ph.D.

This research aims to examine and analyze the problem of construction materials management of Choke Pra Phan Construction Co.,Ltd. Two main processes involving in the materials management are the planning and control process which is responsible by construction division, and the procurement which is responsible by procurement division. Cases in this study are ten completed construction projects of the firm from January 2009 to January 2012. The research method was done by analysis of the existing documents collected from the project cases. The documents were analyzed by a means of Variance Analysis. The results are the price variance which indicates the problems of procurement, and quantity variance indicating the problems of planning and control aspect. Then, the focus meetings were organized to collect opinions and recommendations from the related divisions which include 6 persons (supervisors and foremen) from the planning and control division and the other 6 persons (chief and officers) from the procurement division.

The results from the study use 9 main construction materials categories of the S.B. warehouse renovation project, Bangbua-Thong. The greatest loss is from the excessive use of materials responsible by the planning and control division. The loss from the purchasing responsible by the procurement division is minimal. It is found that the amount of some materials stated in the construction bid is less than actually required in the construction drawings and therefore causing the loss.